

AF Gruppen

1. kvartal 2007



Agenda

Sammendrag 1

Forretningsområdene 2

Fremtidsperspektivet 3

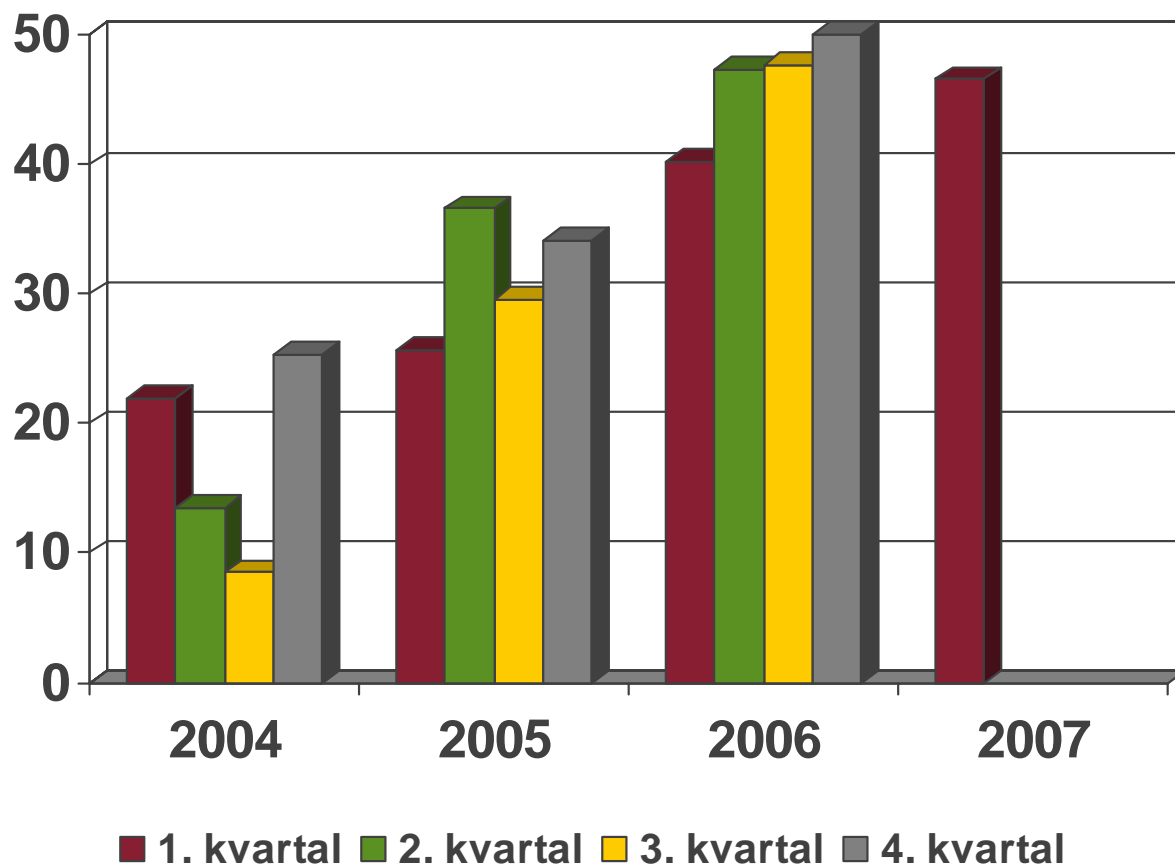
Appendiks 4

Sammendrag – 1. kvartal

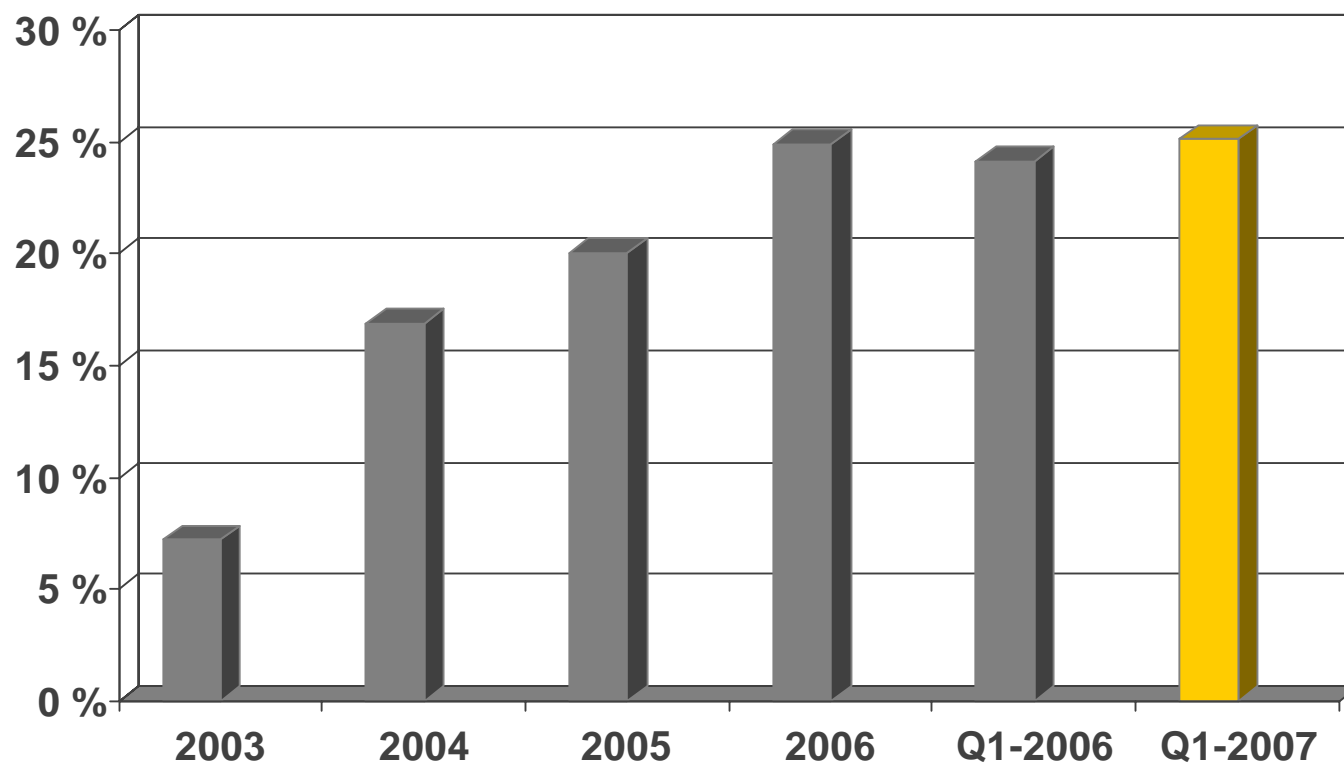
- Sterkt første kvartal for AF
 - Resultat før skatt økte med 16% til NOK 46,6 mill (40,3)
 - Fortjeneste pr. aksje ble NOK 2,44 (2,10)
 - Avkastning på investert kapital (ROCE) ble 25,1% (24,1)
 - Sterk kontantstrøm fra drift på NOK 103 mill (18,1)
 - Bedring for byggvirksomheten

Gode utsikter for fortsatt lønnsom vekst

- Positiv trend fortsetter

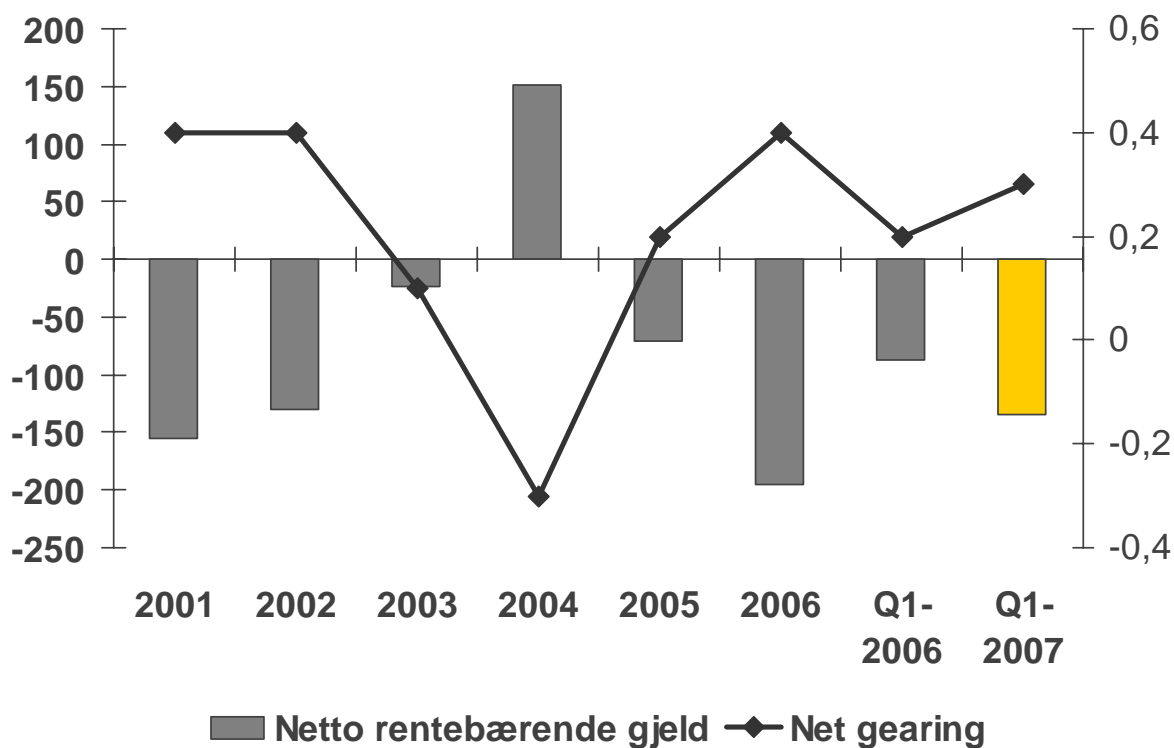


Avkastning på investert kapital



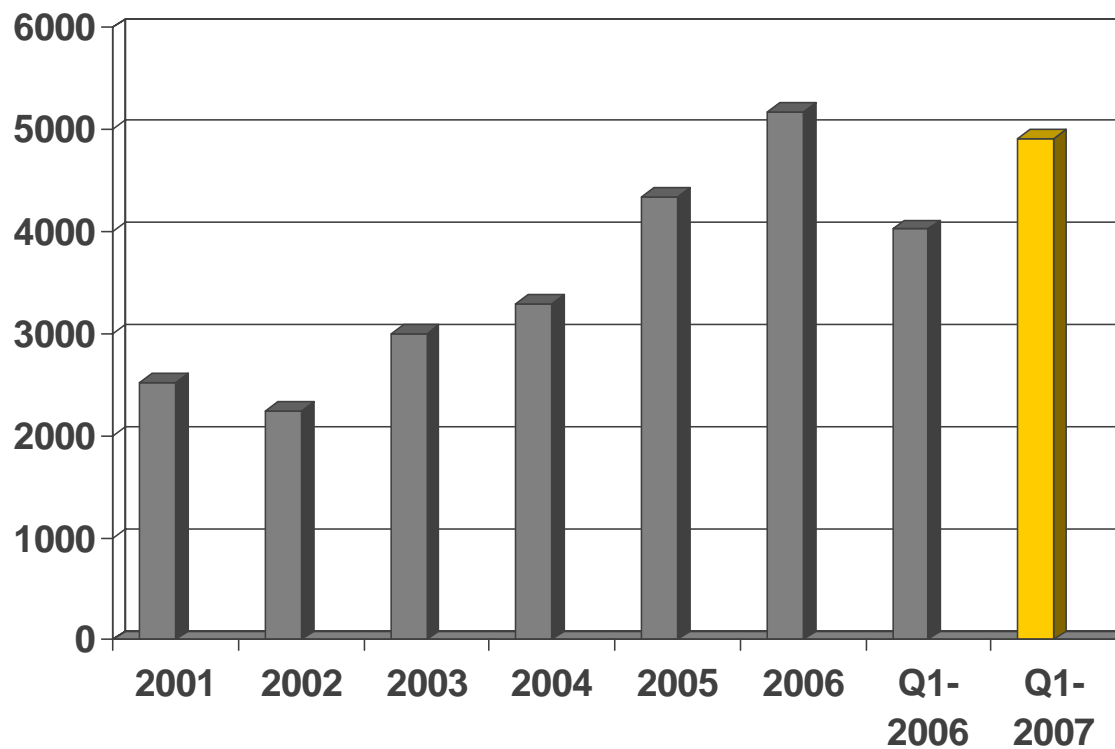
Avkastning på investert kapital på 25,1% i 2007

Netto rentebærende gjeld



Fortsatt sterk balanse med betydelig rom for utvidelse av aktivitetene

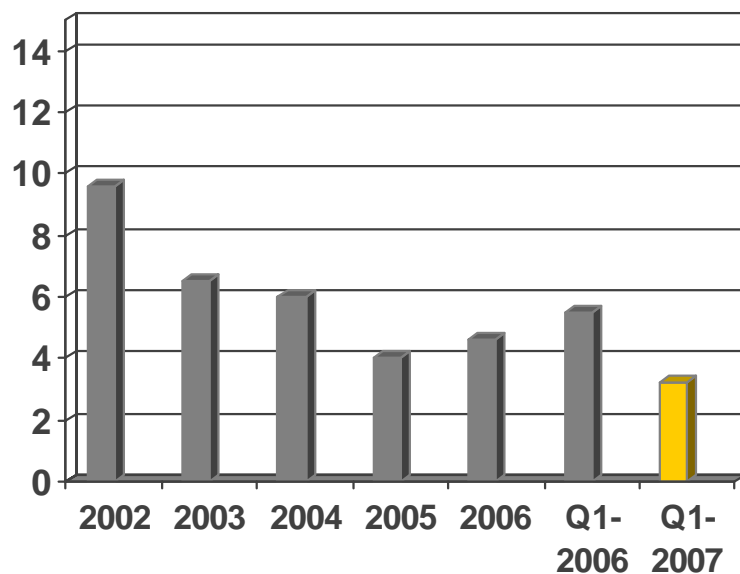
Ordreservere pr. 31.03.07



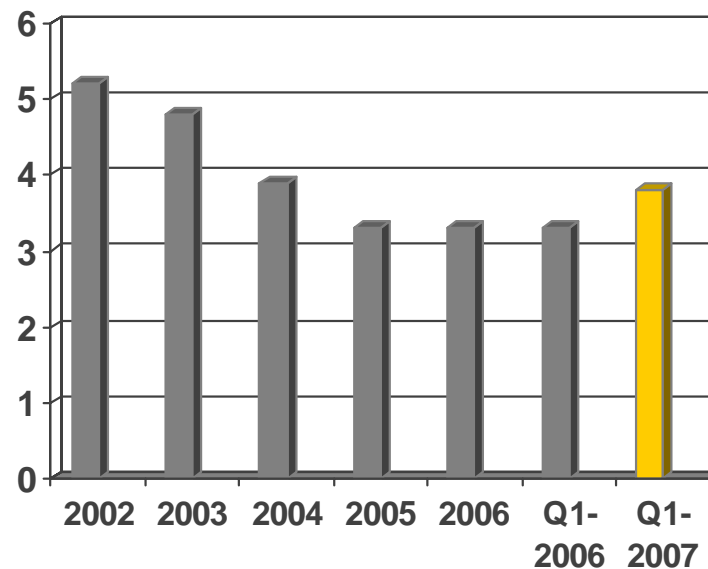
Ordreserveren er fortsatt på et rekordhøyt nivå

HMS - statistikk

- H-Verdi



- Sykefravær



Agenda

Sammendrag 1

Forretningsområdene 2

Fremtidsperspektivet 3

Appendiks 4

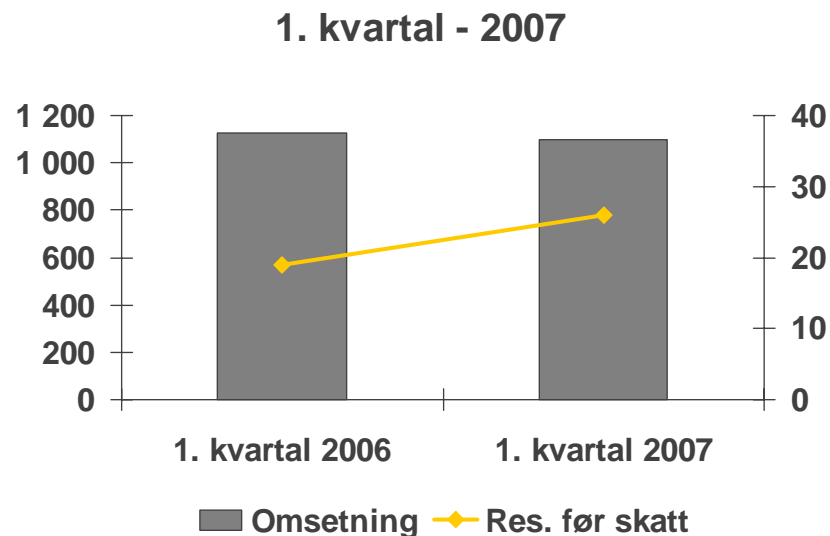
Forretningsområdene

Forretningsområde	1. Kvartal 2007		
	Omsetning	Res. før skatt	Resultatmargin (%)
Construction	1 094,9	25,9	2,4%
Services	172,5	21,9	12,7%
Eiendom	137,3	0,7	2,0*
Annet / Eliminering	- 58,1	- 2,0	-
Total	1 346,6	46,6	3,5%

* Avkastning på investert kapital

Construction

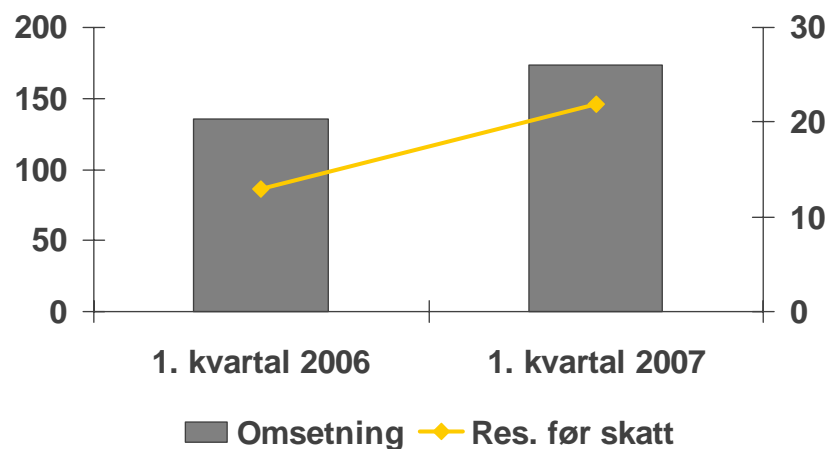
- Fortsatt stabile resultater for anleggsvirksomheten
- Bedring innenfor byggvirksomheten i Oslo
- Byggvirksomheten i Sverige leverer fortsatt stabile resultater og vekst
- Fokus på lønnsomhet fremfor topplinjevekst i segmenter hvor inntjeningen har vært manglende



Services

- Fremgangen fortsetter innenfor services
- Rivevirksomheten bidrar sterkt med meget gode resultater onshore og offshore

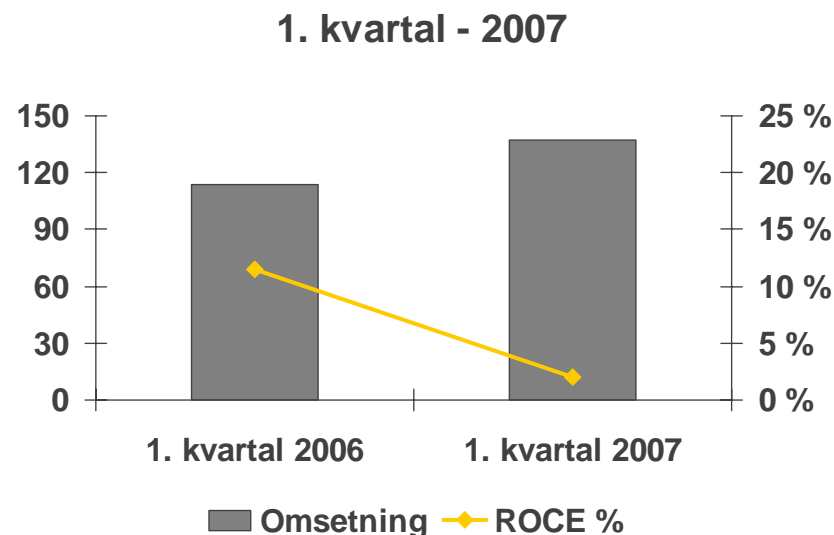
1. kvartal - 2007



- Videre lønnsom vekst skal komme fra:
 - Kontrahering av nye offshore kontrakter
 - Nye forretningsmuligheter (eks. energieffektivisering, offshore HVAC)
 - Utvidelse av verdikjeden i landbasert rivevirksomhet

Eiendom

- Høyt aktivitetsnivå, men betydelig reduksjon i inntjeningen i første kvartal
- Resultatsvikt skyldes bl.a. tidsforskyvninger og manglende salg på enkeltprosjekt hvor byggingen er startet
- Avkastning på investert kapital 2,0% (11,5%)
- Fortsatt gode utsikter for året 2007
 - Ca 310 boligenheter under produksjon i Norge og Sverige (66 usolgte)
 - Ca 1 200 boligenheter under utvikling
 - Flere prosjekter i Sverige under utvikling



Nye prosjekter i 1. kvartal

Prosjekt	Leveranse	Størrelse
Hotell Opera	Hotell	SEK 88 mill
Norconsult	Ombygging av hovedkontor	NOK 40 mill

- Selektiv vurdering av nye prosjekter grunnet rekordhøy ordresreserve
- 2007 blir et konsolideringsår med fokus på bedring av marginene i byggvirksomheten

Agenda

Sammendrag 1

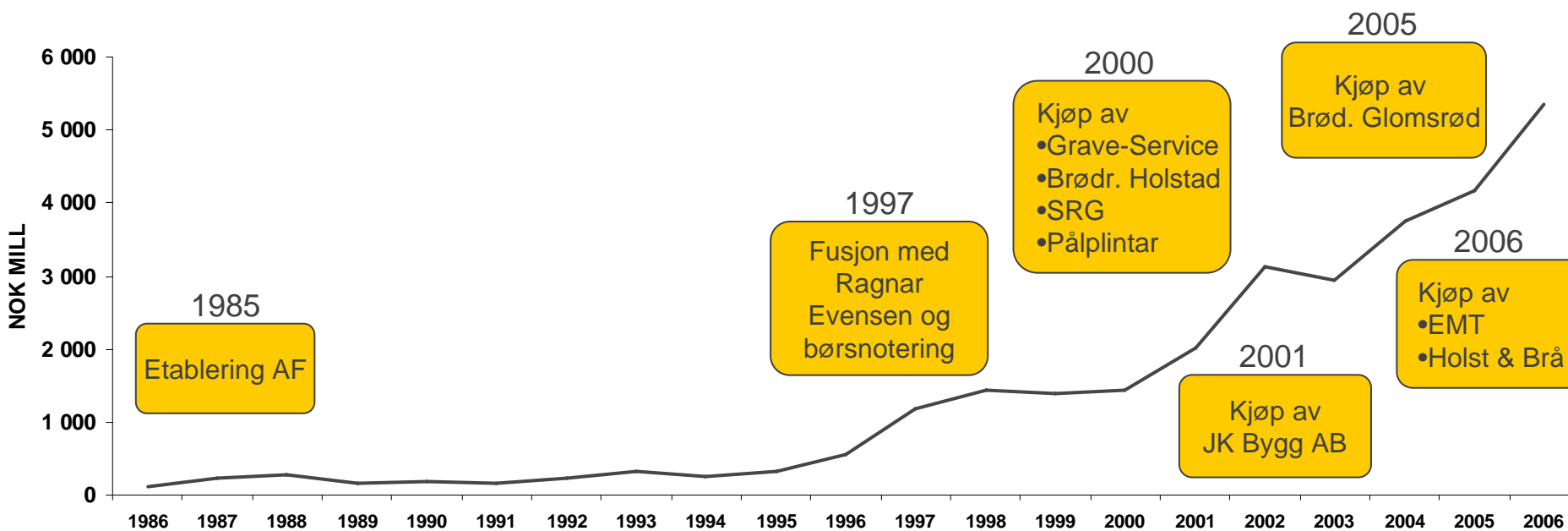
Forretningsområdene 2

Fremtidsperspektivet 3

Appendiks 4

Historisk tilbakeblikk

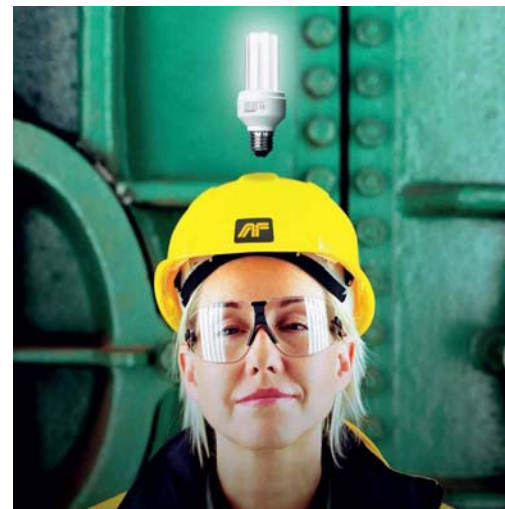
Anlegg	Anlegg Bygg	Anlegg Bygg Industri	Sverige Offshore	Nye AF
--------	----------------	----------------------------	---------------------	-----------



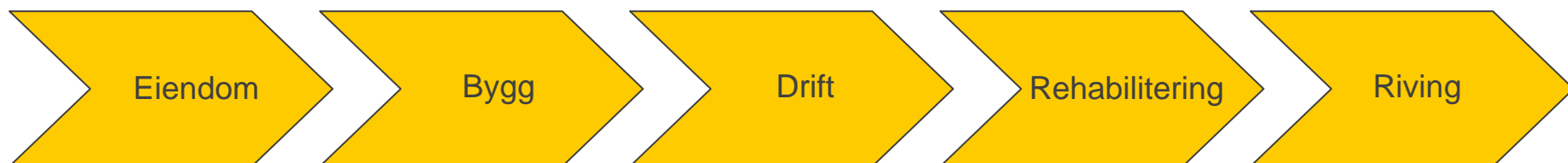
10 oppkjøp samt sterk organisk vekst danner grunnlaget for Nye AF

Høy organisk vekst og vellykkede oppkjøp

- AF er nesten ti ganger større enn for ti år siden.
- Våre kunder er langt mer varierte
 - 1996: Kun anleggsmarkedet
 - 2007: Fra borettslag til internasjonale oljeselskaper
- Prosjektene er mer komplekse: Går fra én million til én milliard.
- Oppkjøp og egne initiativ har etablert oss i vekstmarkeder som riving og energieffektivisering.



AF har gradvis utvidet kontroll over verdikjeden



Byggets levetid



Nye AF dekker alle byggrelaterte tjenester fra tomteutvikling til riving!

Veien mot 2010

2007 - 2010

Bedre marginer

Lønnsom vekst

Produktivitet

Kvalitet

Risikostyring

Innkjøp

Øke marginen fra 3,5% til 5,5%

Organisk vekst

Oppkjøp

10% omsetningsøkning pr. år

5% oppkjøp pr. år

AFs grunnfjell står også fast

- Vi skal drive vår virksomhet basert på grunnlaget som er gitt i **Hensikt, mål og verdier**.
- **Adferdskoden** skal sikre at vi har en felles forståelse av hva som er "rett og galt" i AF.





Takk for oppmerksomheten!



Agenda

Sammendrag 1

Forretningsområdene 2

Fremtidsperspektivet 3

Appendiks 4

Nøkkeltall

Nøkkeltall NOK 1 000	01.01-31.03.2007	01.01-31.03.2006	Endring %
Driftsinntekter	1 346 594	1 335 148	1 %
Driftsresultat (EBIT)	50 441	39 954	26 %
Ordinært resultat før skatt (EBT)	46 579	40 327	16 %
Fortjeneste NOK pr. aksje	2,44	2,10	16 %
Avkastning på investert kapital (RoIC)	25,1 %	24,1 %	
Egenkapitalrentabilitet	25,2 %	25,9 %	
Netto fortjenestemargin (EBIT%)	3,7 %	3,0 %	
Brutto fortjenestemargin (EBT%)	3,5 %	3,0 %	
Ordrereserve	4 919 222	4 025 000	22 %
Ordreinngang	1 088 567	1 021 148	7 %

Resultat per 31. mars 2007

Resultatregnskap NOK 1 000	01.01 - 31.03.2007	01.01 - 31.03.2006	Endring siste 12 måneder
Driftsinntekter	1 346 594	1 335 148	1 %
Materialer	(432 855)	(261 836)	65 %
Underentreprenører	(366 250)	(620 473)	-41 %
Lønnskostnad	(338 180)	(286 731)	18 %
Andre driftskostnader	(140 103)	(108 879)	29 %
Avskrivninger på varige driftsmidler	(18 765)	(17 275)	9 %
Nedskrivninger			
Driftsresultat	50 441	39 954	26 %
Annen renteinntekt	655	324	102 %
Investeringer i tilknyttet selskap			
Annen rentekostnad	(4 153)	(3 584)	16 %
Annen (finanskostnad)/inntekt	(364)	3 633	-110 %
Netto finansposter	(3 862)	373	-1135 %
Ordinært resultat før skattekostnad	46 579	40 327	16 %
Skattekostnad på ordinært resultat	(13 042)	(11 432)	14 %
Årsresultat	33 537	28 895	16 %

Balanse - Eiendeler

Eiendeler NOK 1 000	31.03.2007	31.03.2006	Endring siste 12 måneder
Tomter, bygninger og maskiner	288 321	257 781	12 %
Goodwill	190 710	107 612	77 %
Rentebærende langsiktige fordringer	23 802	6 644	258 %
Andre anleggsmidler	12 186	18 808	-35 %
Beholdninger	29 090	40 107	-27 %
Egenregiprosjekter for salg	311 389	387 348	-20 %
Kunder og ikke rentebærende fordringer	1 085 218	882 616	23 %
Omløpsaksjer	14 400	14 852	-3 %
Likvide midler	78 279	282 494	-72 %
Sum eiendeler	2 033 395	1 998 262	2 %

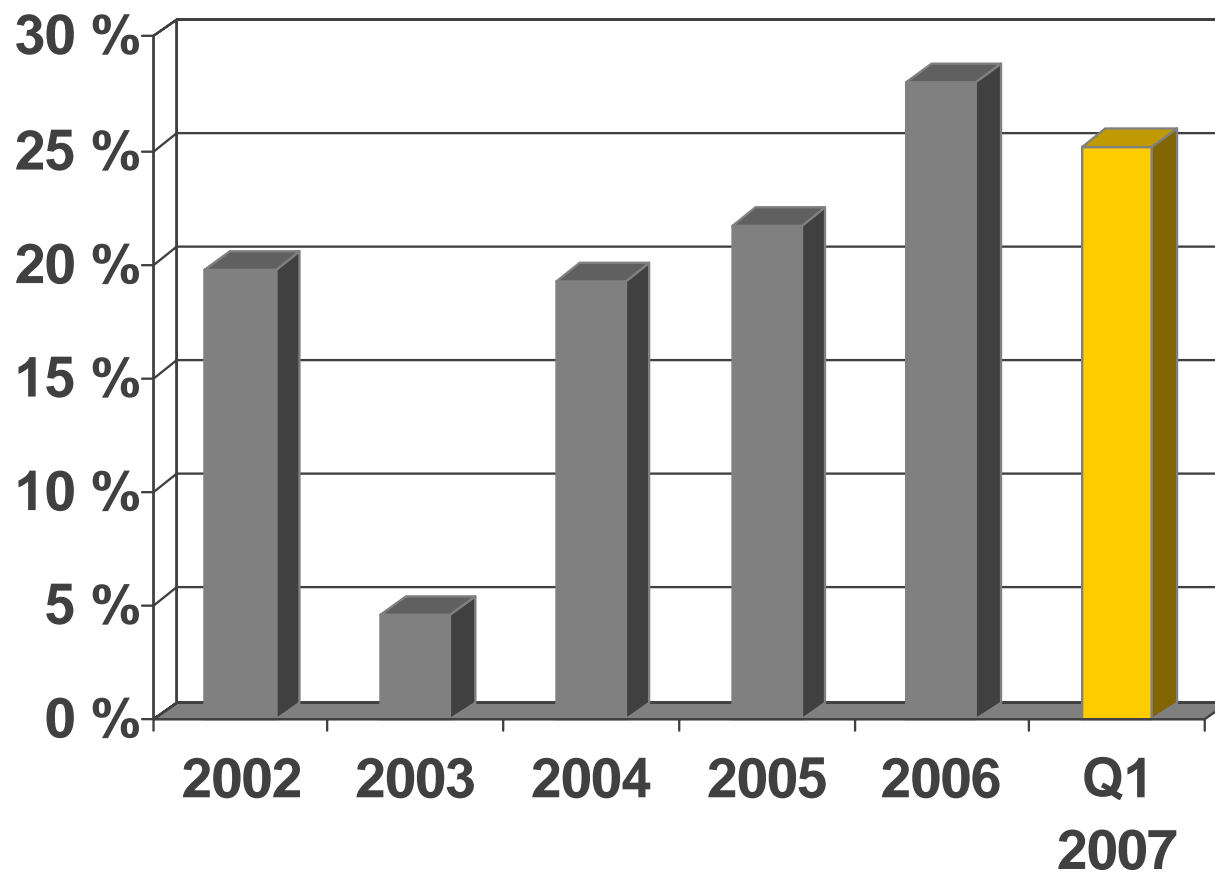
Balanse – Gjeld og egenkapital

Egenkapital og gjeld NOK 1 000	31.03.2007	31.03.2006	Endring siste 12 måneder
Innskutt egenkapital	12 188	3 442	254 %
Opptjent egenkapital	519 391	456 292	14 %
Sum egenkapital	531 579	459 734	16 %
Langsiktig rentebærende gjeld	176 326	188 584	-7 %
Pensjonsforpliktelser	6 378	6 521	-2 %
Forpliktelser ved utsatt skatt	35 263	1 990	1672 %
Kortsiktig rentebærende gjeld	68 803	196 414	-65 %
Leverandørgjeld og ikke rentebærende gjeld	1 202 719	1 125 788	7 %
Avsetninger	12 327	19 231	-36 %
Sum egenkapital og gjeld	2 033 395	1 998 262	2 %

Kontantstrøm

Kontantstrømoppstilling	01.01 - 31.03.2007	01.01 - 31.03.2006
NOK 1 000		
Kontantstrøm fra virksomheten	56 650	57 067
Reduksjon / (Økning) netto driftskapital	46 327	(38 999)
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	102 977	18 068
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	(12 625)	(28 435)
Økning/(reduksjon) rentebærende gjeld	(135 951)	91 073
(Økning)/reduksjon rentebærende fordringer	(529)	4 998
(Økning)/ Reduksjon finansielle eiendeler	2 630	(3 700)
Betalt utbytte		
Netto kjøp av egne aksjer	(28 301)	
Kontantstrøm fra finansielle aktiviteter	(162 151)	92 371
Netto endring i likvider i løpet av perioden	(71 799)	82 004
Netto rentebærende (gjeld)/midler ved årets begynnelse	150 078	200 490
Netto rentebærende (gjeld)/midler ved periodens slutt	78 279	282 494

Avkastning på egenkapitalen



Egenkapitalandel i %

