

AF Gruppen ASA 1. kvartal 2025

15. mai 2025

AF



Hovedpunkter

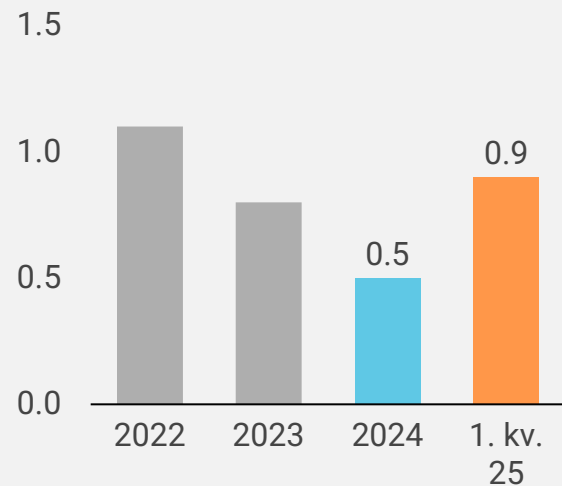
Resultatforbedring og stabil ordrerreserve

- Omsetningen ble MNOK 7 129 (7 187) i 1. kvartal
- Resultat før skatt ble MNOK 214 (186)
- Resultatmarginen ble 3,0 % (2,6 %)
- Kontantstrøm fra driften ble MNOK 330 (128)
- Ordreinngangen i kvartalet ble MNOK 11 010 (5 472)
- Ordreserven per 31. mars 2025 var MNOK 44 232 (40 275)
- Netto rentebærende fordring (gjeld) per 31. mars 2025 var MNOK 290 (-974)



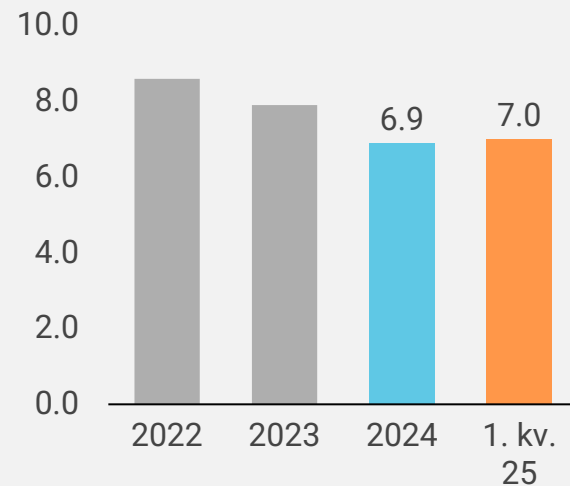
Sikkerhet og helse

H1-verdi



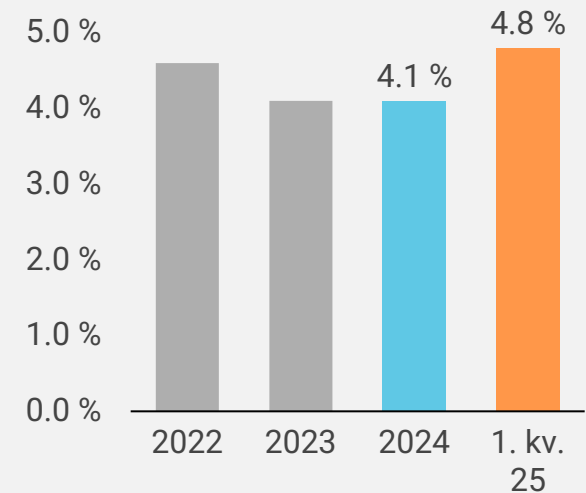
Antall fraværsskader og alvorlige personskader uten fravær, inkludert underentreprenører, per million utførte timer

H2-verdi



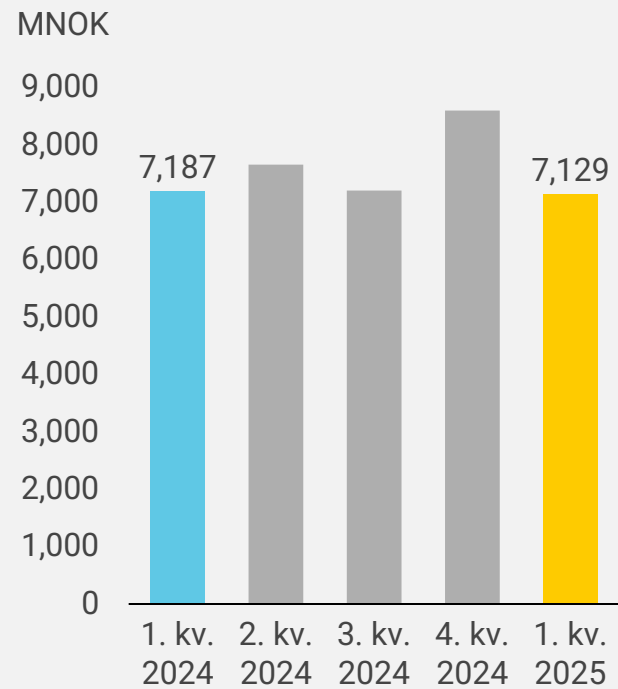
Antall fraværsskader + antall skader med medisinsk behandling + antall skader som har ført til alternativt arbeid, inkludert underentreprenører, per million utførte arbeidstimer

Sykefravær

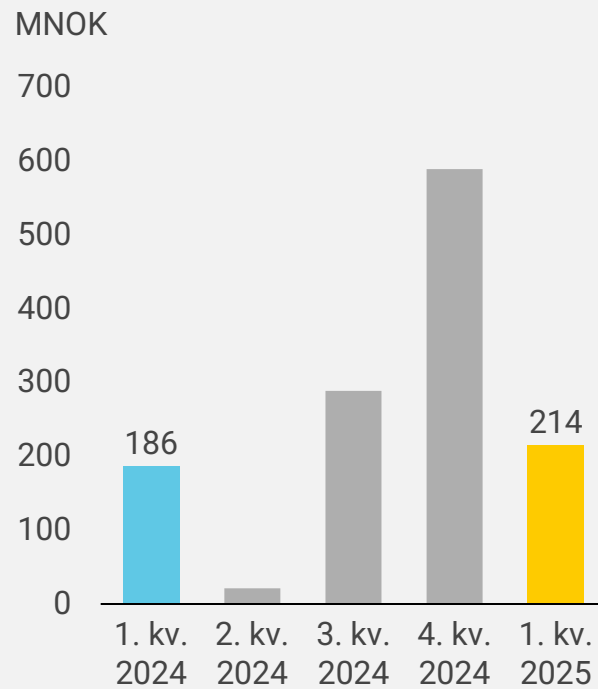


Omsetning og resultat

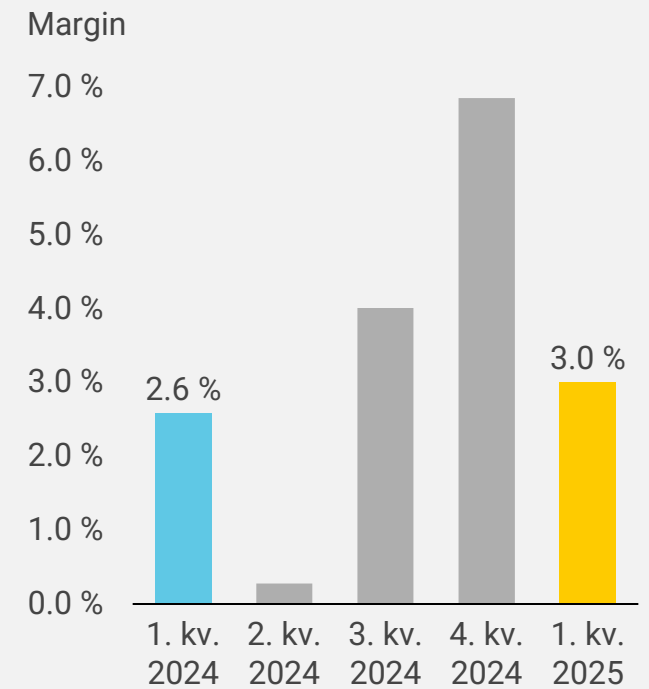
Omsetning



Resultat før skatt

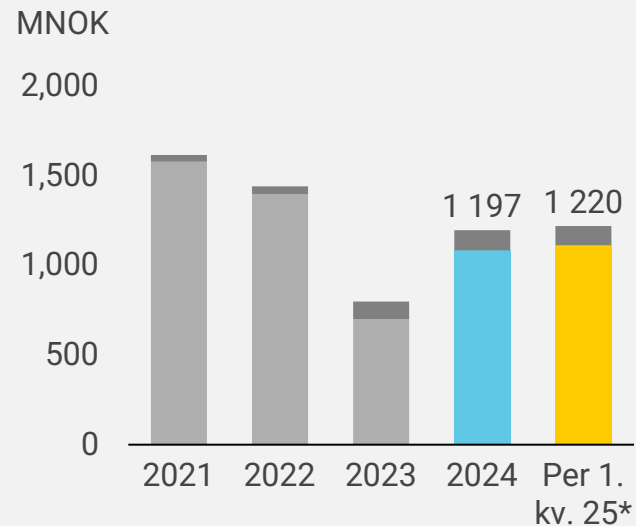


Resultatmargin

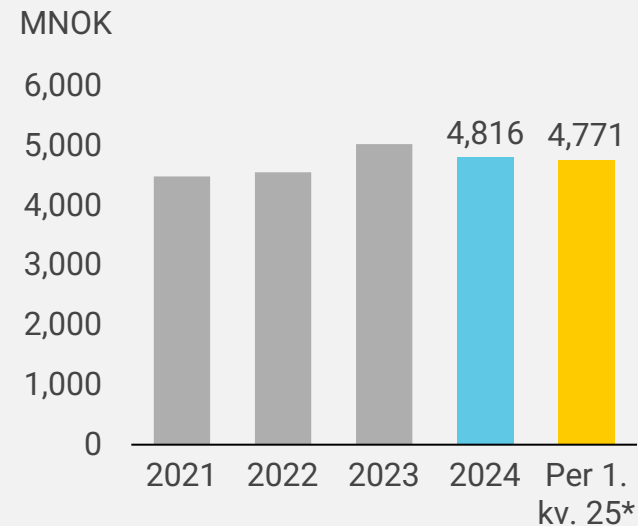


Avkastning på investert kapital

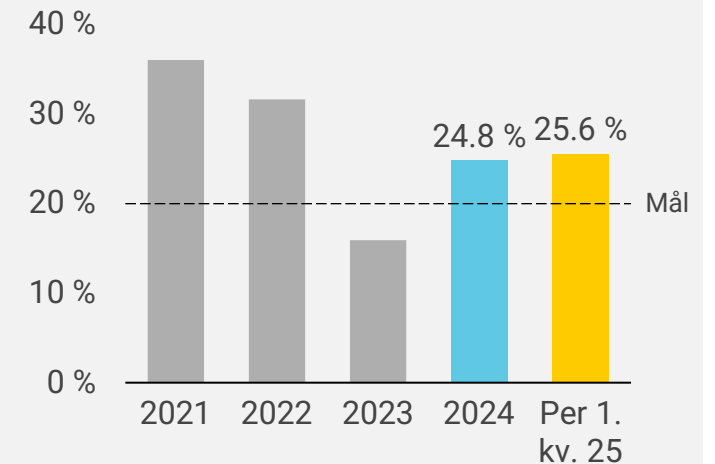
Resultat før skatt og rentekostnader *



Gjennomsnittlig investert kapital *



Avkastning på investert kapital



Kontantstrøm

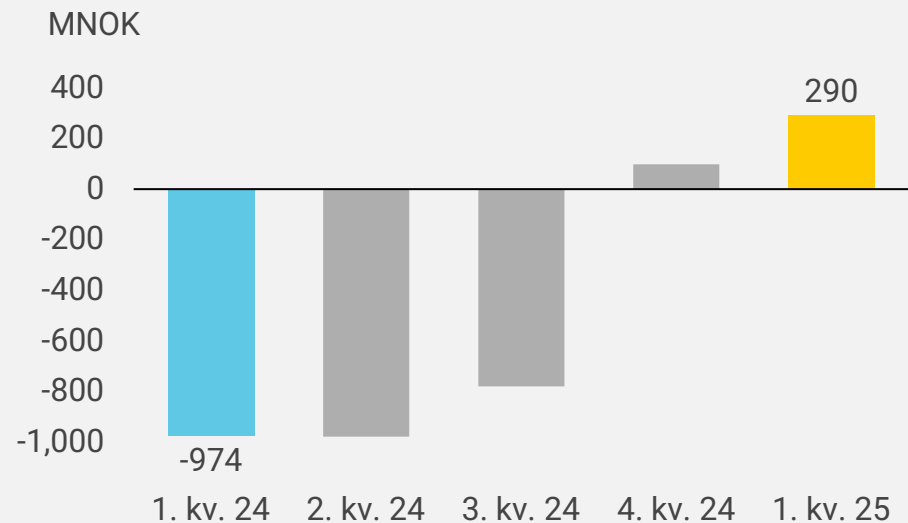
MNOK	1. kvartal 2025	1. kvartal 2024	2024
Driftsresultat	223	201	1 149
Av- og nedskrivninger	183	156	701
Endring netto driftskapital	-25	-158	700
Betalte skatter	-45	-58	-298
Annet	-5	-13	-35
Kontantstrøm fra driften	330	128	2 217
Netto investeringer	22	-110	-226
Utbytte til aksjonærer i ASA	0	0	-380
Andre kapitaltransaksjoner	-87	-206	-374
Finanskostnader og endring rentebærende gjeld	-264	190	-544
Endring i likvider med kontanteffekt	1	2	693
Likvide midler IB	1 033	347	347
Endring i likvide midler uten kontanteffekt	3	0	-7
Likvide midler UB	1 037	348	1 033

Kontantstrøm fra driften

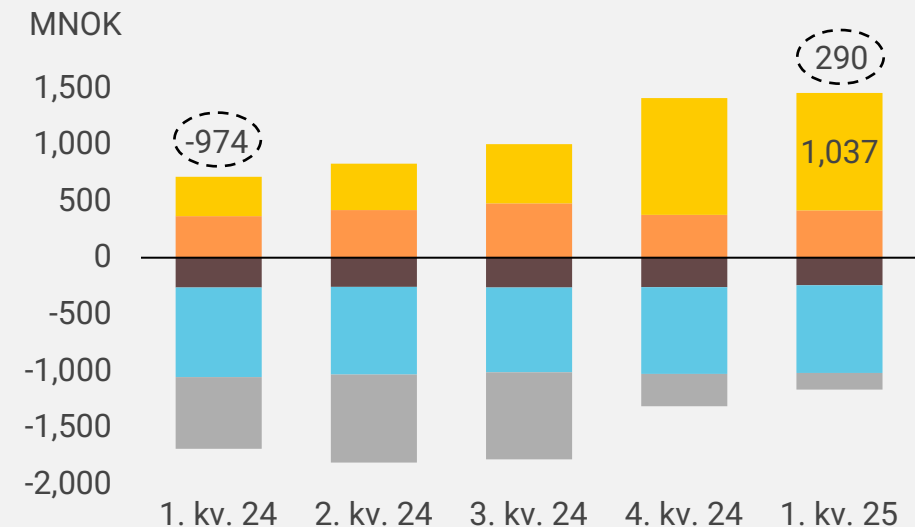


Netto rentebærende gjeld og likviditet

Netto rentebærende fordring (gjeld)



Komponenter netto rentebærende fordring (gjeld)

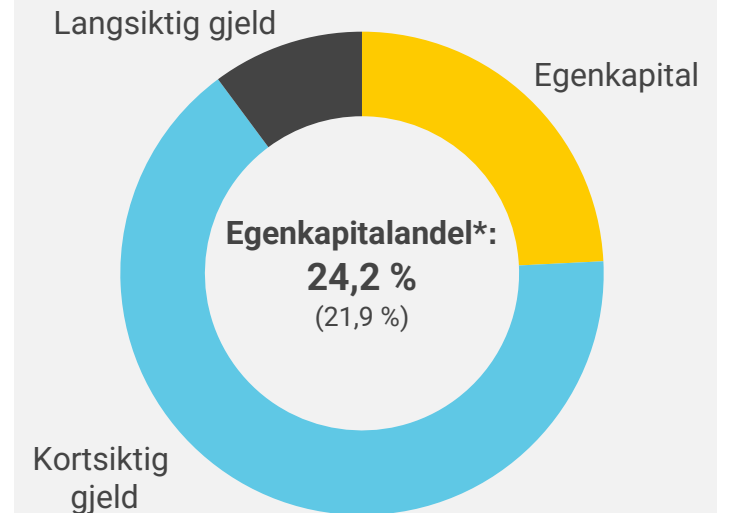


Tilgjengelig likviditet: MNOK 4 496 (inkludert trekkfasilitet på MNOK 3 500)

Balanse

MNOK	31. mars 2025	31. mars 2024	31. desember 2024
Anleggsmidler	8 465	8 543	8 451
Omløpsmidler, ekskl. likvide midler	5 504	6 146	5 519
Likvide midler	1 037	348	1 033
Sum eiendeler	15 006	15 038	15 003
Egenkapital	3 632	3 288	3 488
Langsiktig gjeld	1 524	1 389	1 537
Kortsiktig gjeld	9 850	10 360	9 978
Sum egenkapital og gjeld	15 006	15 038	15 003

Egenkapitalandel

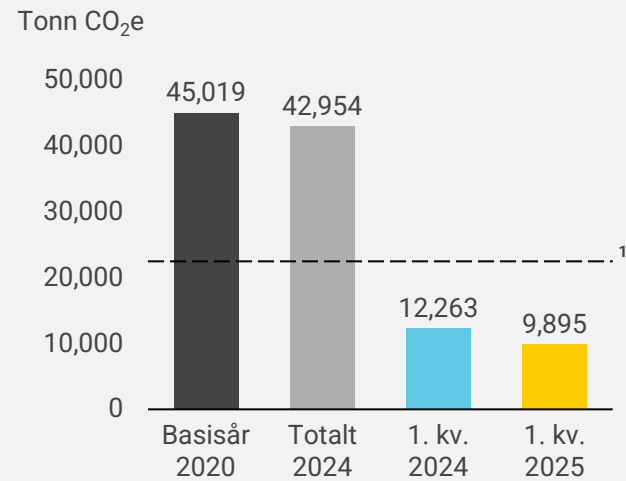


*Egenkapitalandel eksklusive effekt av IFRS 16 er 25,5 % per 31. mars 2025

Alle selskapets covenants er eksklusive effekt av IFRS 16

Klima og miljø

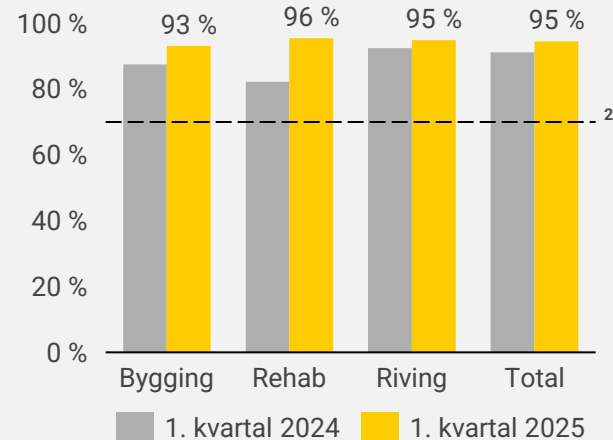
Klimagassutslipp (scope 1 og 2)



¹ AF Gruppens mål for scope 1 og 2 innen 2028

AF Gruppen har et eget mål om å halvere totale klimagassutslipp innen 2030 relativt til omsetning. For 2024 er AFs totale klimagassutslipp 649 822 CO₂e, hvor scope 1 og 2 utgjør 7 %

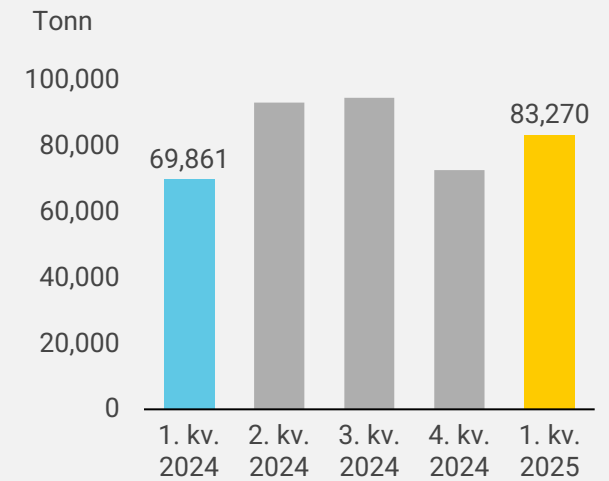
Kildesorteringsgrad



² Myndighetskrav TEK 17

Kildesortert 50 267 tonn (44 096) avfall i kvartalet

Gjenvunnet forurenset masse og metall fra rivevirksomhet



83 270 tonn = 37 600 (29 777) tonn CO₂e spart i kvartalet

Virksomhetsområder

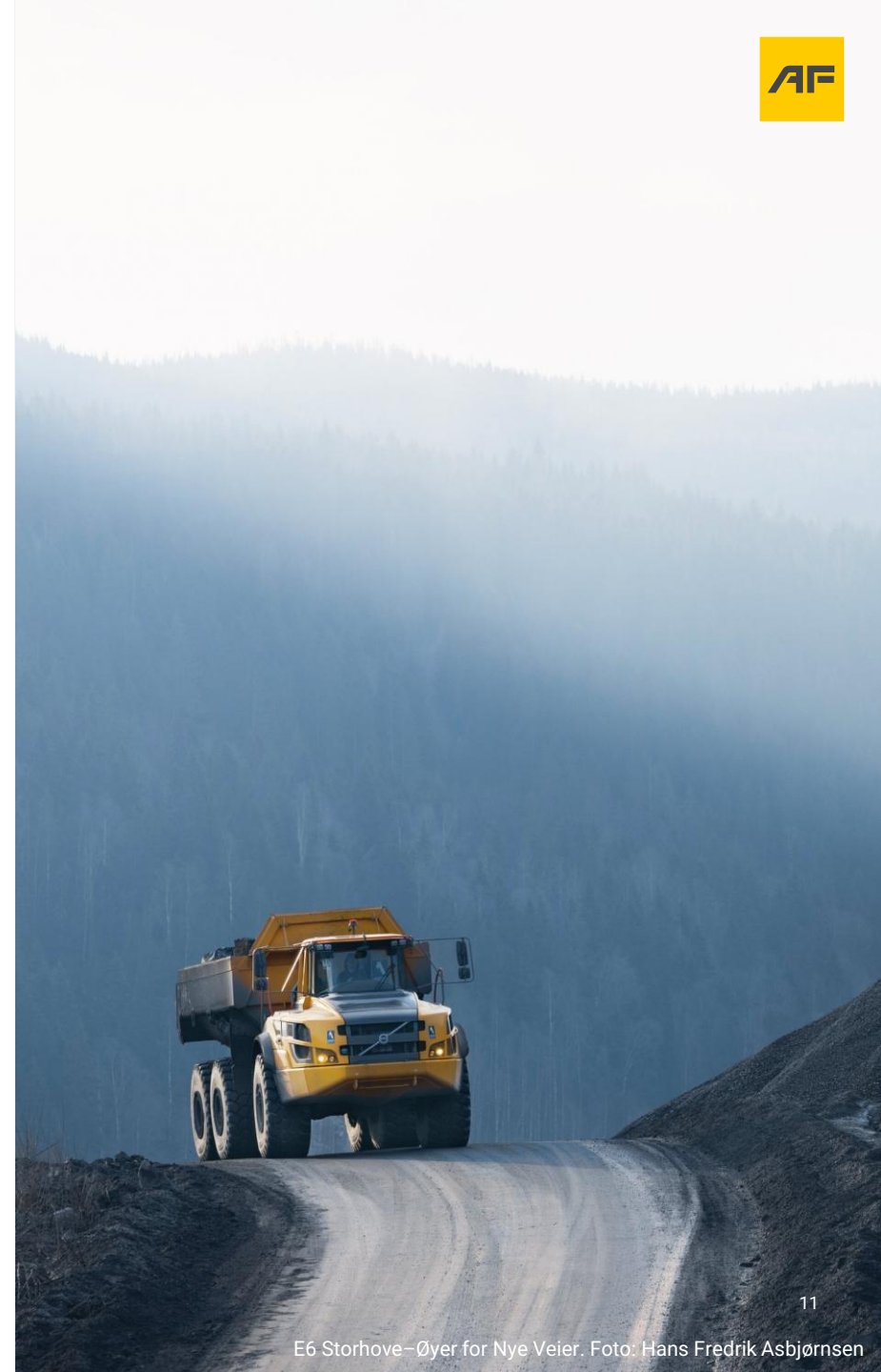
1. kvartal 2025



Preges av heving av kontrakt i Stockholm

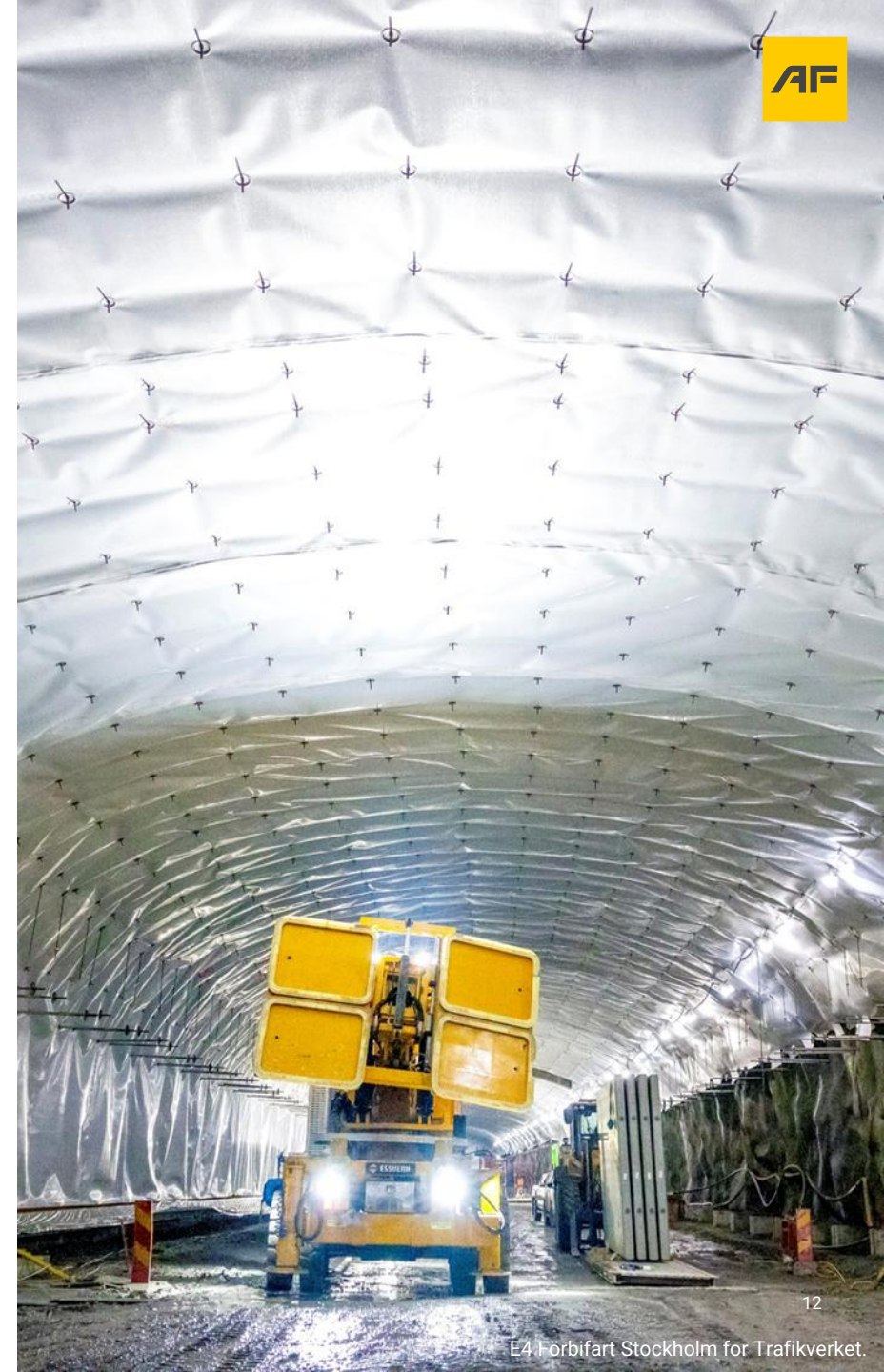
MNOK	1. kv. 25	1. kv. 24	2024
Inntekter	2 366	2 044	9 590
Driftsresultat	65	116	655
Resultat før skatt	88	131	723
Driftsmargin	2,8 %	5,7 %	6,8 %
Resultatmargin	3,7 %	6,4 %	7,5 %

- Anlegg har høy aktivitet og omsetningsvekst på 16 % fra samme kvartal i fjor.
- AF Anlegg har et resultat under forventning i kvartalet som følge av kostnader knyttet til hevingen av prosjektet E4 Förbifart Stockholm. Øvrig prosjektportefølje opprettholder høy aktivitet og god drift i kvartalet.
- Målselv Maskin & Transport leverte et svært godt resultat i 1. kvartal. Stenseth & RS hadde et godt resultat i kvartalet. Eiqon og VSP hadde svake resultater i kvartalet.
- AF Anlegg signerte i kvartalet kontrakt for detaljprosjektering og bygging av ny E6 Roterud–Storhove. Kontrakten har en verdi på MNOK 6 350 ekskl. mva.
- Ordreinngang: MNOK 6 584 (508). Ordresreserve: MNOK 20 651 (16 604)



Heving av kontrakt på Lovö i Stockholm

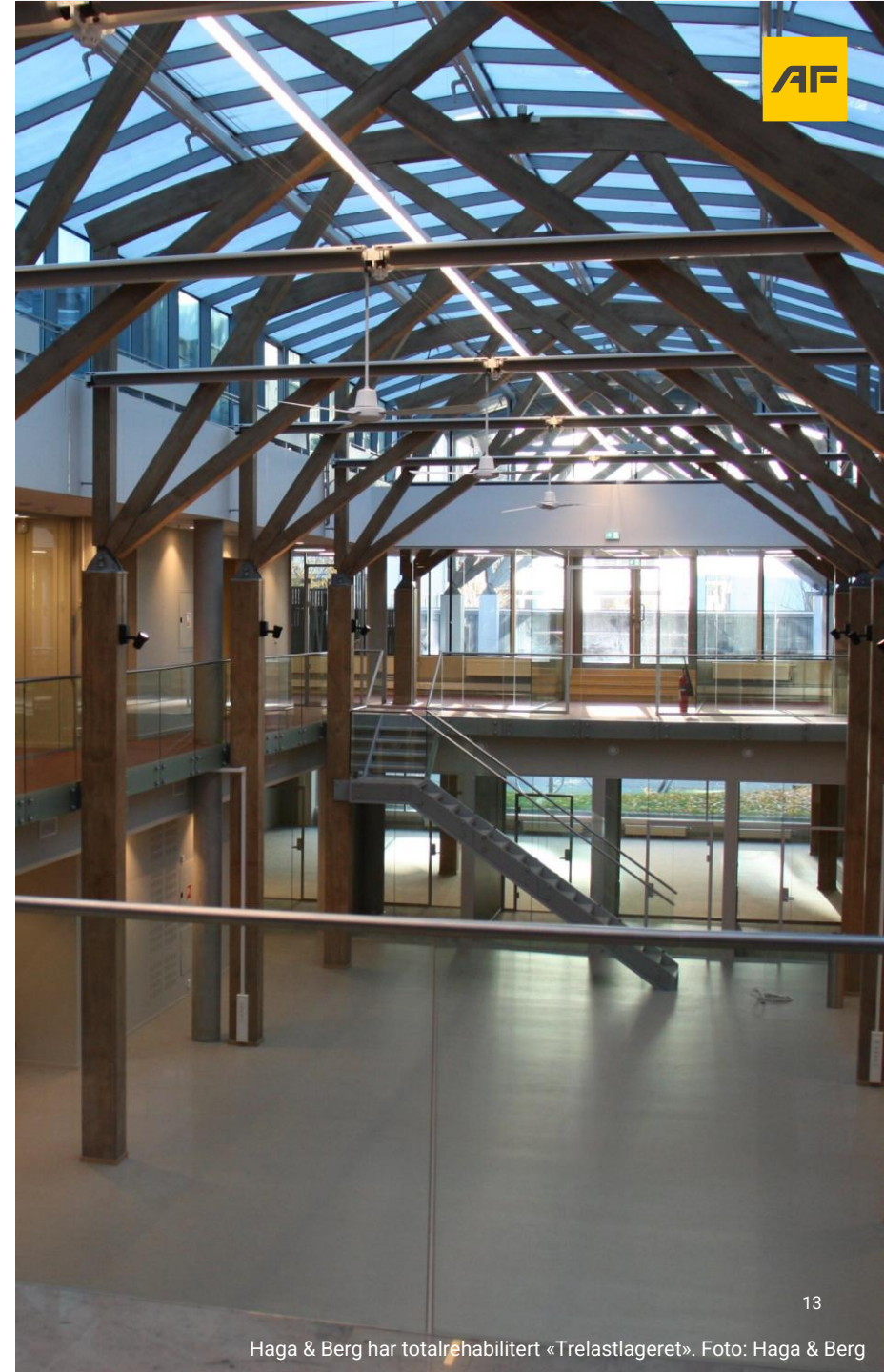
- Den 19. februar hevet svenske Trafikverket kontrakten med AF Anläggning AB på prosjektet E4 Förbifart Stockholm. Selskapet er i ettertid politianmeldt.
- AF har jobbet med prosjektet siden sommeren 2020, med gjenværende produksjonsverdi på ca. MNOK 1 000 ekskl. mva. Forventet ferdigstillelse var fjerde kvartal 2025.
- E4 Förbifart Stockholm var det eneste prosjektet i AF Anläggning AB. Dette selskapet forventes å være svakt posisjonert til å få nye oppdrag i Sverige mens tvisten pågår.
- Som følge av hevingen har det i første kvartal påløpt nedstengnings- og avslutningskostnader på ca. MNOK 100.
- AF er sterkt uenige i påstandene som er fremmet fra Trafikverket og bestrider hevingen. Selskapet vil kreve erstatning for den skade vi blir påført.



Resultat noe under forventning i 1. kvartal

MNOK	1. kv. 25	1. kv. 24	2024
Inntekter	2 114	2 203	8 881
Driftsresultat	69	64	337
Resultat før skatt	77	66	351
Driftsmargin	3,3 %	2,9 %	3,8 %
Resultatmargin	3,7 %	3,0 %	4,0 %

- Bygg har et stabilt aktivitetsnivå i kvartalet, med et resultat noe under forventning.
- AF Byggfornyelse, AF Bygg Østfold, Strøm Gundersen Vestfold og ÅBF leverte gode resultater i 1. kvartal.
- Haga & Berg og LAB Entreprenør hadde resultater noe under forventning. Strøm Gundersen og HTB rapporterte resultater under forventning. AF Bygg Oslo, AF Håndverk og FAS hadde svake resultater dette kvartalet.
- LAB Entreprenør skal rehabilitere et næringsbygg i Bergen sentrum. Kontrakten har en verdi på MNOK 131 ekskl. mva. Strøm Gundersen Vestfold skal bygge et nytt kontorbygg i Horten. Samspillsentreprisen har en verdi på MNOK 108 ekskl. mva.
- Ordreinngang: MNOK 960 (3 386). Ordresreserve: MNOK 9 977 (10 647)



Stabil aktivitet og resultatforbedring

MNOK	1. kv. 25	1. kv. 24	2024
Inntekter	1 044	1 005	4 367
Driftsresultat	42	-20	120
Resultat før skatt	55	-11	163
Driftsmargin	4,0 %	-2,0 %	2,8 %
Resultatmargin	5,3 %	-1,1 %	3,7 %

- Betonmast har stabil aktivitet og en økt lønnsomhet i forhold til samme kvartal i fjor.
- Betonmast Oslo, Buskerud-Vestfold, Røsand, Innlandet og Østfold leverte gode resultater i kvartalet. Betonmast Trøndelag og Asker og Bærum leverte noe under forventning, mens Betonmast Romerike og Boligbygg hadde svake resultater i kvartalet.
- Betonmast børsmeldte to nye kontrakter i 1. kvartal. Betonmast Røsand skal bygge et hotell ved Campus Kristiansund til en verdi på ca. MNOK 320 ekskl. mva. Betonmast Oslo ble innstilt av Oslobygg KF for tilbygg og rehabilitering på Stovner skole. Totalentreprisen har kontraktsverdi på ca. MNOK 300 ekskl. mva.
- Ordreinngang: MNOK 1 171 (342). Ordrereserve: MNOK 4 958 (5 539)



Lav aktivitet

MNOK	1. kv. 25	1. kv. 24	2024
Inntekter	5	6	23
Driftsresultat	-8	-7	-39
Resultat før skatt	-5	-3	-25
Investert kapital	794	870	846

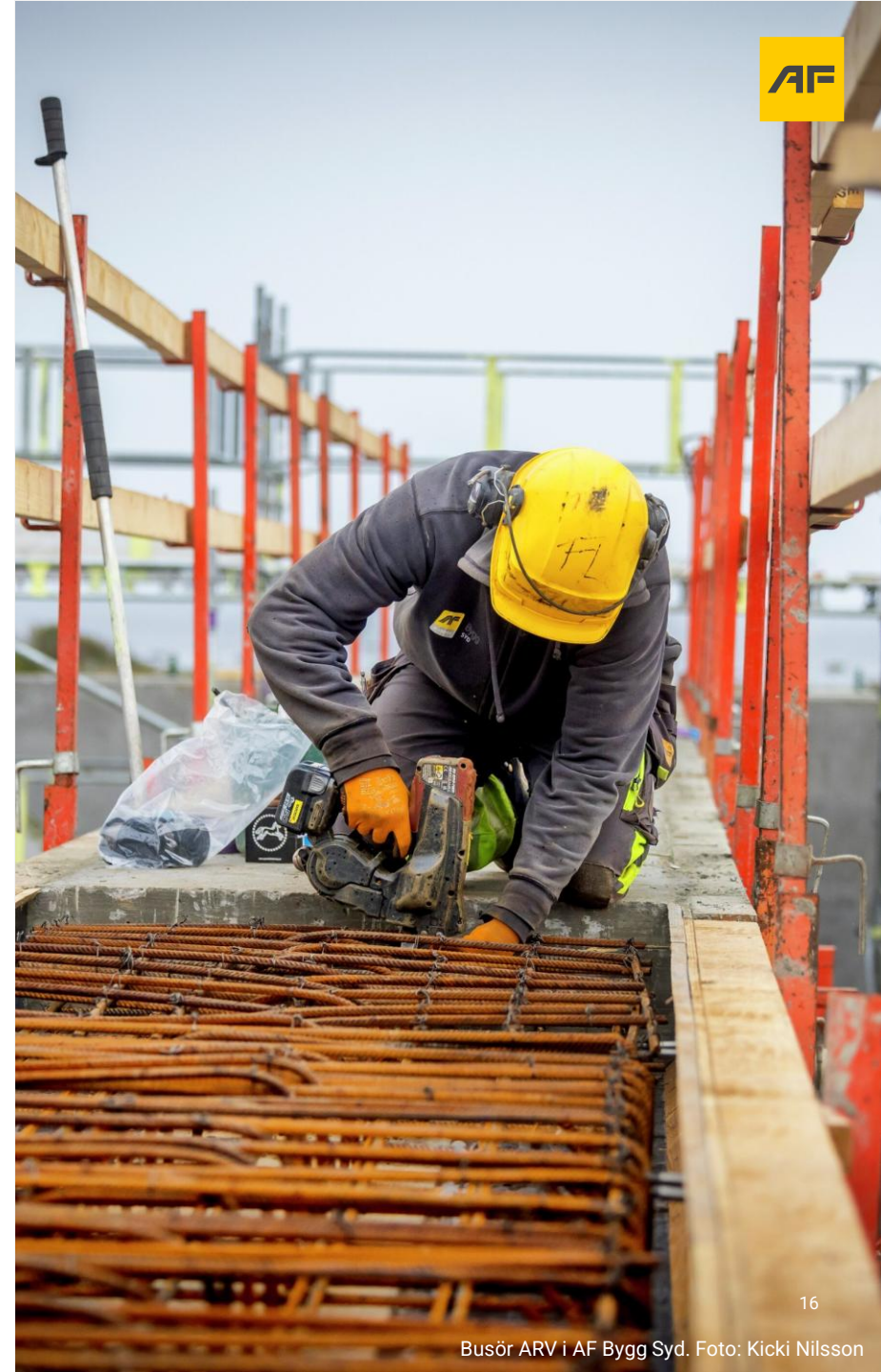
- Et krevende eiendomsmarked med høyt rentenivå og usikkert markedssentiment bidrar fortsatt til lave salgstall i kvartalet. Det ble inngått salgskontrakter på totalt 25 (19) boliger i kvartalet, hvorav AFs andel er 11 (8). Totalt ble 79 boliger overlevert i kvartalet.
- Det var ett boligprosjekt under produksjon ved utgangen av kvartalet: Rolvsrud Arena i Lørenskog. Prosjektet har 95 enheter i produksjon, hvorav AFs andel er 32. Det er inngått salgskontrakter for 32 av enhetene og salgsgraden i igangsatte prosjekter er dermed 34 %.
- Utviklingsportefølje bolig: 1 542 (1 707) enheter. AFs andel: 779 (852)
Utviklingsportefølje næring: 102 749 (73 407) BTA kvm. AFs andel: 51 966 (36 524)



Resultatförbättring og styrket ordresreserve

MNOK	1. kv. 25	1. kv. 24	2024
Inntekter	960	1 361	5 399
Driftsresultat	40	2	79
Resultat før skatt	38	-	65
Driftsmargin	4,2 %	0,1 %	1,5 %
Resultatmargin	3,9 %	-	1,2 %

- Sverige har styrket lønnsomheten sammenlignet med samme kvartal i fjor med et lavere aktivitetsnivå.
- Kanonaden og AF Prefab i Mälardalen leverer svært gode resultater i 1. kvartal. HMB hadde resultater noe under forventning, mens AF Härnösand Byggreturer, AF Bygg Syd, AF Bygg Öst og AF Bygg Väst hadde svake resultater i 1. kvartal.
- HMB børsmeldte i kvartalet en totalentreprise for bygging av omsorgsboliger i Eskilstuna. Prosjektet har en kontraktsverdi på MSEK 138 ekskl. mva.
- Ordreinngang: MNOK 1 455 (905). Ordresreserve: MNOK 5 351 (4 672)



Omsetningsvekst og økt ordreinngang

MNOK	1. kv. 25	1. kv. 24	2024
Inntekter	365	338	1 510
Driftsresultat	18	17	93
Resultat før skatt	18	17	90
Driftsmargin	5,0 %	5,1 %	6,2 %
Resultatmargin	4,9 %	5,1 %	5,9 %

- Energi og Miljø har økt aktivitetsnivået med 8 % mot samme kvartal i fjor.
- AF Energi og AF Decom hadde resultater noe under forventning i kvartalet. Miljøparkene bidro med et svært godt resultat og har gjenvunnet 74 900 (63 923) tonn masse i 1. kvartal.
- AF Energi børsmeldte i kvartalet tildelingen av en kontrakt fra Hafslund Celsio AS for elektromekanisk arbeid på Aker sykehus varmesentral. Kontrakten har en verdi på ca. MNOK 100 ekskl. mva.
- Ordreinngang: MNOK 436 (347). Ordresreserve: MNOK 1 265 (1 258)



Redusert omsetning og svak lønnsomhet

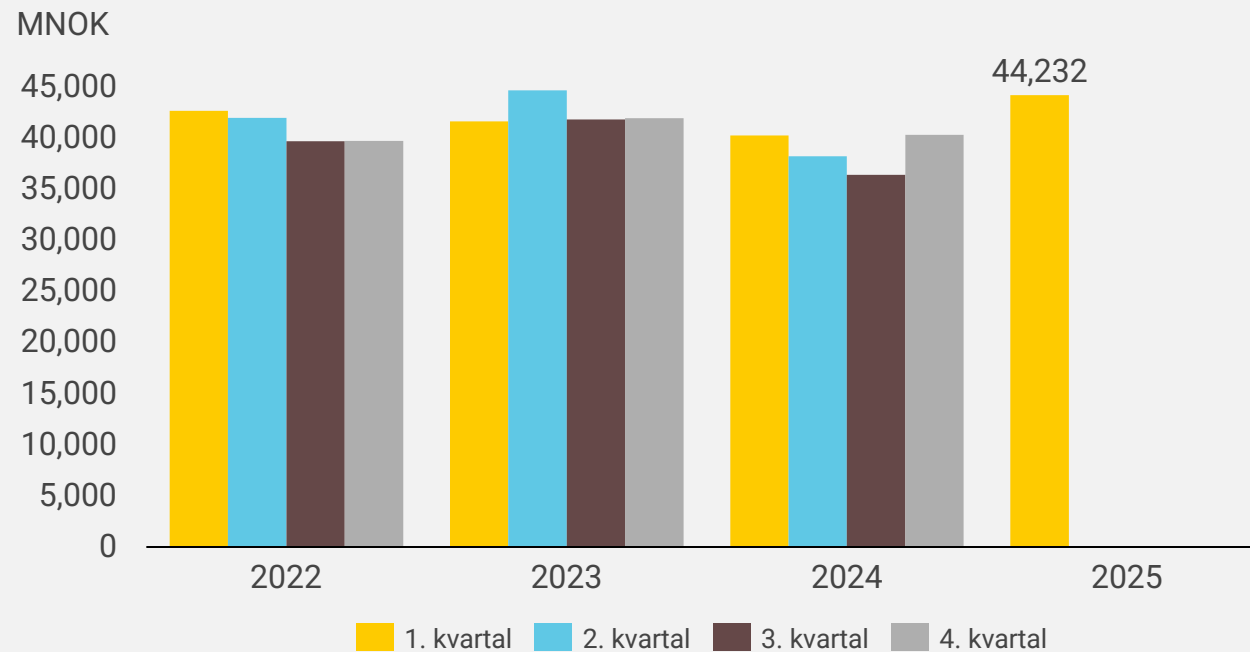
MNOK	1. kv. 25	1. kv. 24	2024
Inntekter	261	295	1 081
Driftsresultat	2	14	-201
Resultat før skatt	-5	7	-236
Driftsmargin	0,9 %	4,7 %	-18,6 %
Resultatmargin	-2,1 %	2,3 %	-21,8 %

- Offshore har redusert omsetning og svak lønnsomhet i kvartalet.
- Aeron har et høyt aktivitetsnivå og leverer god lønnsomhet.
- AF Offshore Decom har lav aktivitet og et svakt resultat i 1. kvartal.
- Aeron ble i kvartalet valgt av stålprodusenten Stegra til å levere ventilasjonssystemer til deres nye produksjonsanlegg i Sverige. Avtalen har en verdi på ca. MNOK 200 ekskl. mva.
- Ordreinngang: MNOK 338 (183). Ordresreserve: MNOK 1 830 (1 297)

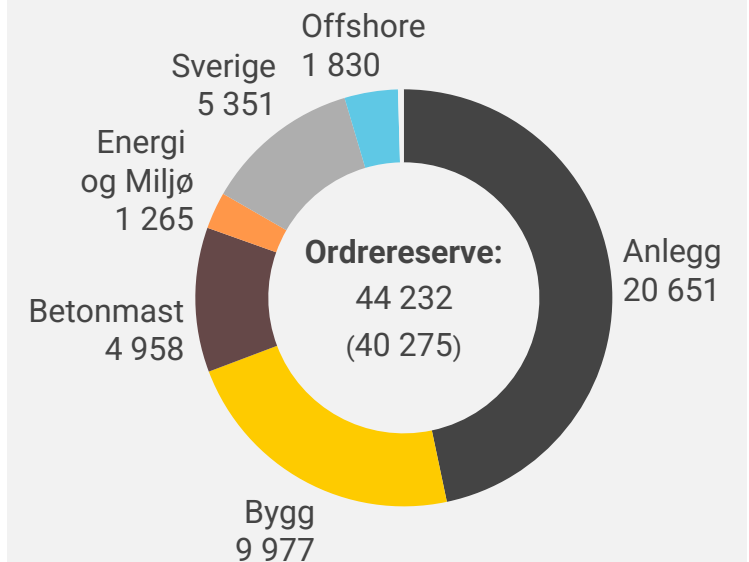


Solid ordresreserve

Utvikling ordresreserve (MNOK)



Fordeling ordresreserve (MNOK)



Konsernstrategi for AF Gruppen

2025–2028

Temapresentasjon Q1 2025

AF



Vår strategi og prioriteringer påvirkes av omgivelsene rundt oss



Urolig
verdensbilde



Økonomiske
konjunkturer



Grønt skifte og
teknologiske
fremskritt

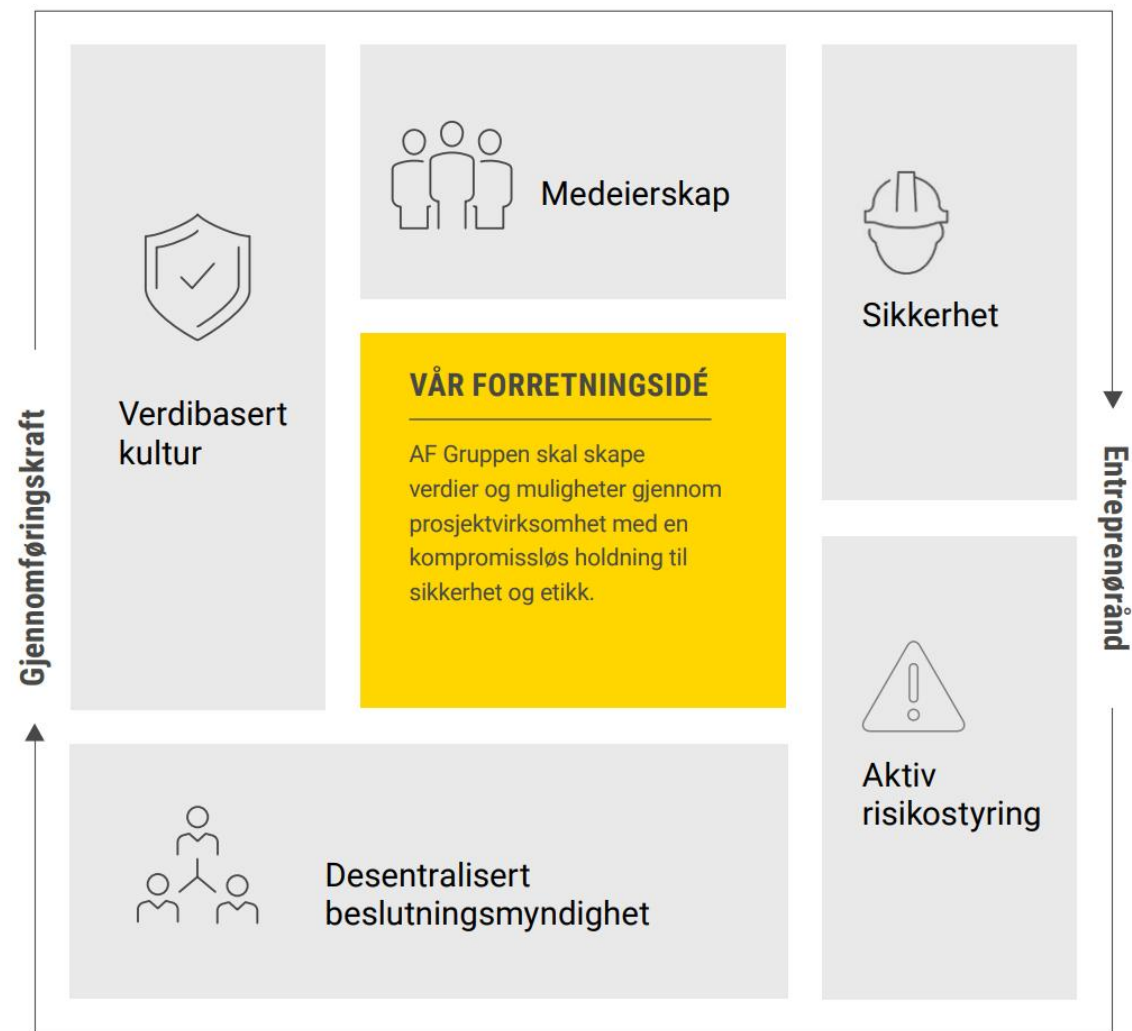


Kamp om
kvalifiserte
ressurser

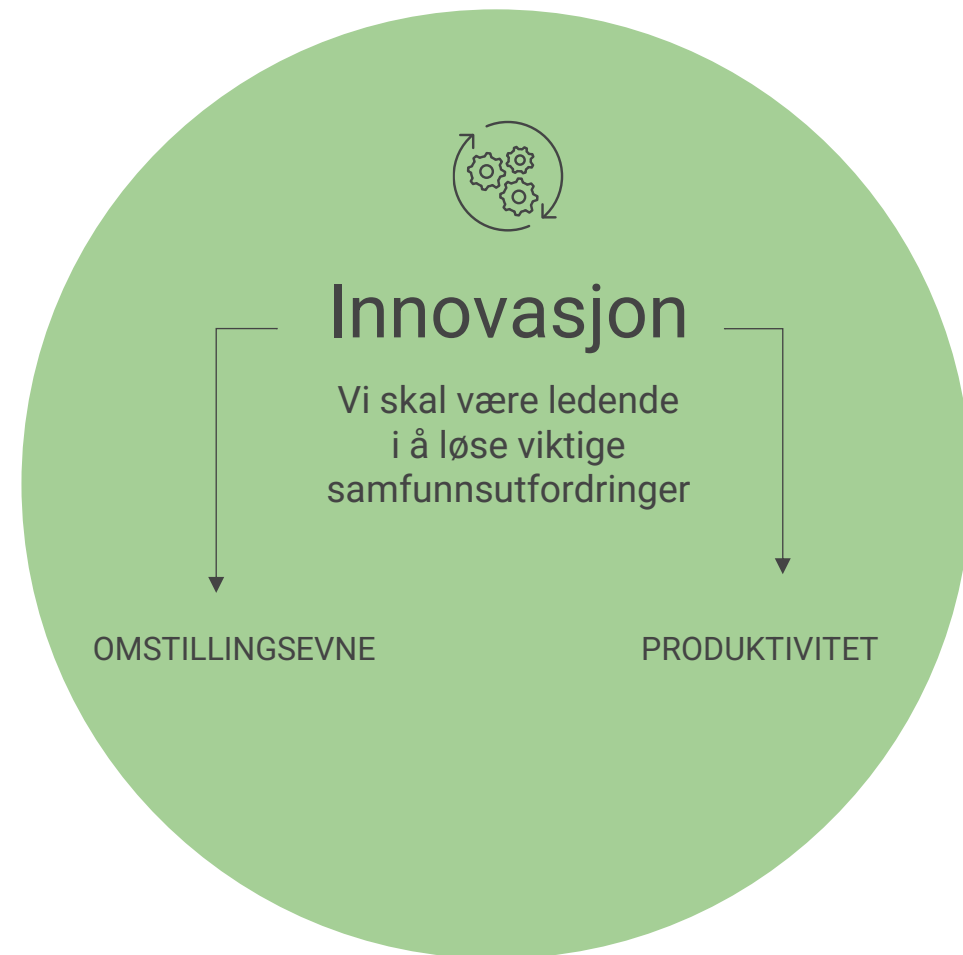
AF Gruppen har en tredelt målsetting mot 2028



Vi rydder fra fortiden og bygger for fremtiden



AF Gruppen har to strategiske initiativ som skal styrke vår evne til måloppnåelse





Ledelse og fag

Vi skal tiltrekke, utvikle
og beholde markedets
beste ledelses- og
fagkompetanse

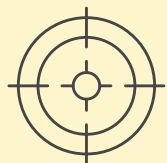
Preferert
arbeidsgiver

Sterk kultur
og høy trivsel

Målrettet
kompetanse-
utvikling

Robust
organisering
og god ledelses-
kapasitet

Vi skal utøve bransjens øverste standard for prosjektstyring



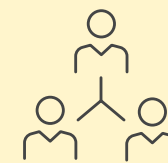
Prosjektutvelgelse



Kunderelasjoner



Kalkulasjon



Prosjektorganisering



Planlegging



Innkjøpskompetanse



Økonomistyring



Kontraktsledelse



Innovasjon

Vi skal være ledende
i å løse viktige
samfunnsutfordringer

Halvere
fotavtrykket

Forbedre
vår produksjon og
prosjektvirksomhet

Forretnings-
muligheter

Kompetanse
og innsikt



Produktivitet: Vi skal styrke konkurransekraften gjennom forbedring av vår produksjon og prosjektvirksomhet

Måling og forbedring
av kjerneprosesser og
kritiske operasjoner

Industrialisering og
teknologi, utnyttelse av
data eller kunstig
intelligens

Klimagassutslipp:

Vi skal halvere våre totale klimagassutslipp

Mål for klimagassutslipp

INNEN 2028

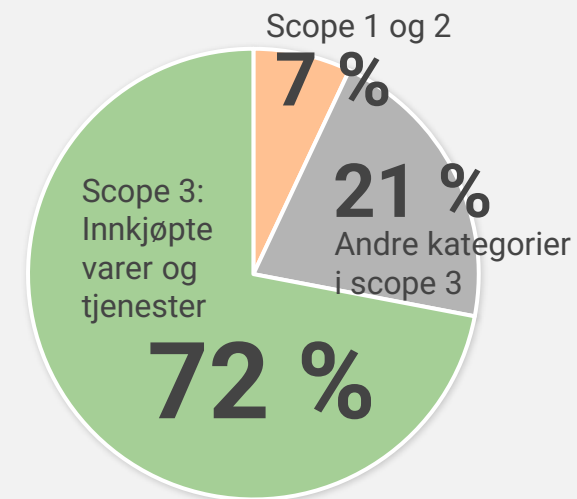
Halvere
absolutte utslipp
for scope 1 og 2

AFs utslipp fra egne maskiner, bygg og eget energiforbruk

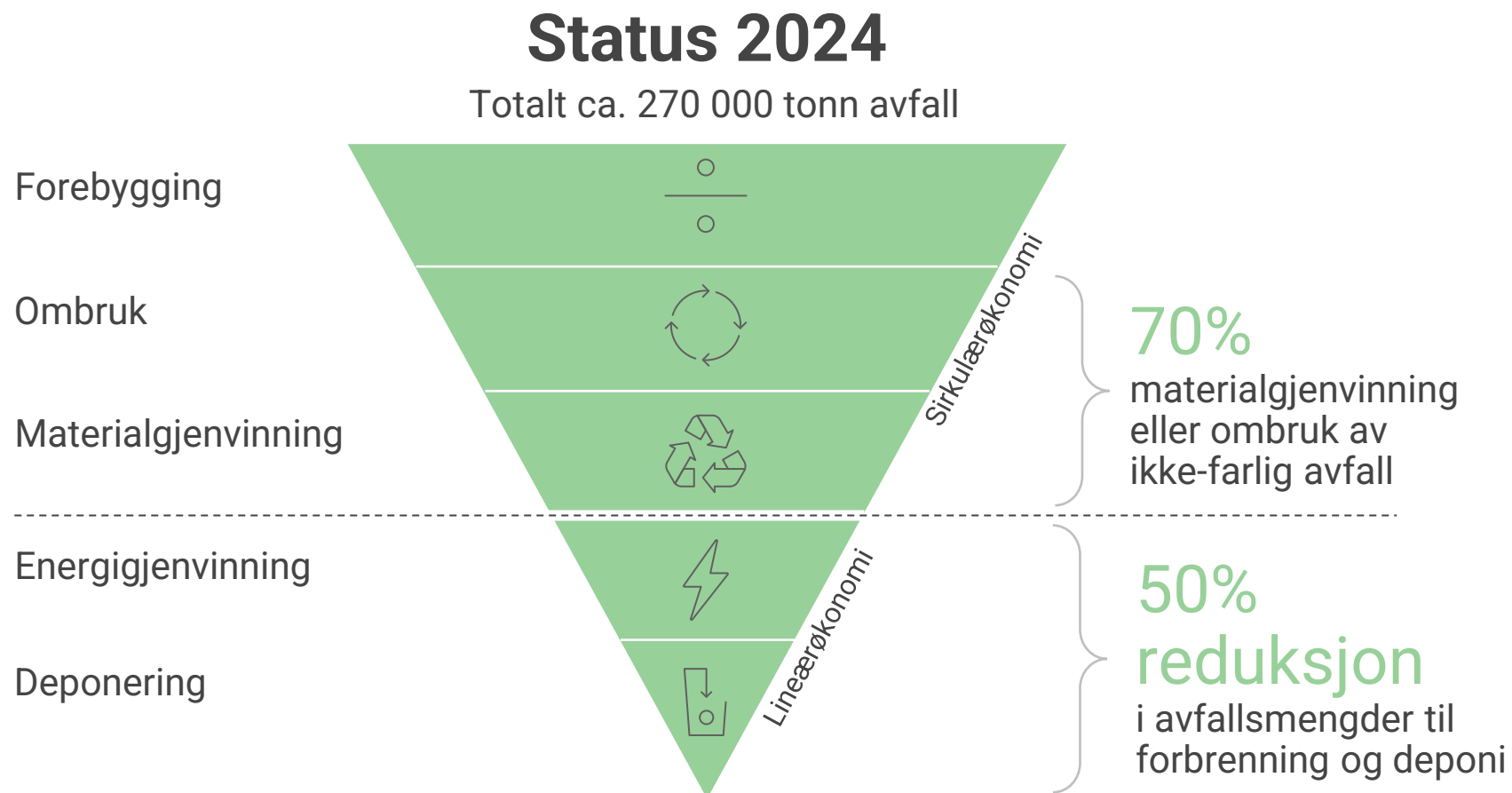
INNEN 2030

Halvere
totale klimagassutslipp
relativt til omsetning

Inkluderer også scope 3 som tar med utslipp i verdikjeden



Sirkulærøkonomi: Vi skal tilrettelegge for økt ombruk og materialgjenvinning



Målene er ambisiøse



Vårt kompass er tydelig

Konkurranseskraft
Ny forretning
Lønnsomhet

AF Gruppen skal søke nye strategiske posisjoner som utvikler og differensierer oss som industrielt konsern

- Industrielt eierskap
- Prosjektvirksomhet
- Langsiktig verdiskaping
- Differensierende
- Utvikle kompetanse



Vi rydder fra fortiden og bygger for fremtiden



Oppsummering

MNOK	1. kv. 25	1. kv. 24	2024
Inntekter	7 129	7 187	30 638
Driftsresultat	223	201	1 149
Resultat før skatt	214	186	1 085
Driftsmargin	3,1 %	2,8 %	3,8 %
Resultatmargin	3,0 %	2,6 %	3,5 %

- Resultatforbedring fra samme kvartal i fjor
- Sterk finansiell posisjon
- Ordreinngang: MNOK 11 010 (5 472)
- Solid ordresreserve: MNOK 44 232 (40 275)



Takk for
oppmerksomheten

Presentasjon av Q2
29. august 2025

AF

